ISSN 2525-6580, Serrinha, Bahia - v.8, n. especial 1, 2023. https://doi.org/10.59033/cm.v8iespecial1.1140.
Anais do VI Seminário de Pesquisa, Extensão, Inovação e Cultura do Território do Sisal

CONSTRUINDO O FUTURO SOLIDÁRIO: UMA ABORDAGEM ESTRATÉGICA PARA O DESENVOLVIMENTO COOPERATIVO NA ECONOMIA SOLIDÁRIA

BUILDING THE FUTURE OF SOLIDARITY: A STRATEGIC APPROACH TO COOPERATIVE DEVELOPMENT IN THE SOLIDARITY ECONOMY

Kelly Santiago Oliveira[1], Aldnira Tolentino Nogueira[2], Meire Ane Lima Costa[3]

[1] Mestra em Educação do Campo, Universidade Federal do Recôncavo da Bahia - UFRB. Pedagoga da UNICAFES BA. E-mail: kelly.unicafes@gmail.com.
[2] Doutoranda em Modelagem em Ciências da Terra e do Ambiente, pela Universidade Estadual de Feira de Santana - UEFS. Prestadora de Serviços da UNICAFES BA. E-mail: aldniraagro@gmail.com.
[3] Graduada em Gestão de Cooperativas pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia, Campus Serrinha. E-mail: meireane.lc@gmail.com.

Recebido: 09/11/2023 - **Revisado**: 27/12/2023 - **Aceito**: 03/12/2023 - **Publicado**: 07/12/2023

RESUMO: A União das Cooperativas da Agricultura Familiar e Economia Solidária do Estado da Bahia – UNICAFES BA, tem a missão de transformar o cooperativismo em um instrumento popular de desenvolvimento local sustentável e solidário, viabilizando a produção de agricultores e agricultoras para o mercado, por meio de iniciativas econômicas e sociais que ampliem as oportunidades de trabalho, distribuição de renda, produção de alimentos e a melhoria da qualidade de vida. O objetivo deste resumo é expor para as redes institucionais o novo arcabouço do planejamento estratégico da UNICAFES BA. A metodologia da pesquisa, baseou-se num estudo de caso, realizado através de materiais e métodos coletados em 4 seminários territoriais. O ambiente em que as cooperativas operam está sujeito a mudanças constantes. O planejamento estratégico capacita as cooperativas a antecipar e responder prontamente a essas mudanças, garantindo sua resiliência. O propósito da UNICAFES BA, na nova conjuntura do planejamento estratégico, é que as cooperativas, ao abraçarem os princípios do cooperativismo, têm um compromisso com o desenvolvimento sustentável.

Palavras-Chave: Cooperados; Integração; Democracia.

ABSTRACT: The mission of the Union of Family Farming Cooperatives and Solidarity Economy of the State of Bahia - UNICAFES BA - is to transform cooperativism into a popular instrument for sustainable local development and solidarity, enabling farmers to produce for the market through economic and social initiatives that expand job opportunities, distribute income, produce food and improve quality of life. The aim of this summary is to present UNICAFES BA new strategic planning framework to institutional networks. The research methodology was based on a case study, carried out using materials and methods collected at 4 territorial seminars. The environment in which cooperatives operate is subject to constant change. Strategic planning enables cooperatives to anticipate and respond promptly to these changes, ensuring their resilience. The purpose of UNICAFES BA, new strategic planning framework is that cooperatives, by embracing the principles of cooperativism, are committed to sustainable development.

Este trabalho está licenciado sob uma Licença Internacional Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International

Keywords: Cooperative members; Integration; Democracy.

INTRODUÇÃO

O cooperativismo e a economia solidária compartilham valores fundamentais que se alinham com a ideia de cooperação, equidade e solidariedade. Essas formas de organização são paradigmas que visam não apenas ao resultado, mas também à sustentabilidade social. Isso significa considerar o impacto nas comunidades, promover a inclusão e buscar práticas econômicas que respeitem o meio ambiente.

A União das Cooperativas da Agricultura Familiar e Economia Solidária do Estado Da Bahia – UNICAFES BA, tem a missão de transformar o cooperativismo em um instrumento popular de desenvolvimento local sustentável e solidário, viabilizando a produção de agricultores e agricultoras para o mercado, por meio de iniciativas econômicas e sociais que ampliem as oportunidades de trabalho, distribuição de renda, produção de alimentos e a melhoria da qualidade de vida.

A UNICAFES BA desempenha o papel de representante e articuladora das cooperativas da agricultura familiar. Ela busca unir essas cooperativas, fortalecer o movimento cooperativista e promover a defesa dos interesses dos seus membros. A instituição tem um enfoque específico na agricultura familiar, buscando fortalecer as cooperativas nesse setor. Isso inclui apoio técnico, capacitação, acesso a recursos e a promoção de práticas sustentáveis.

Para tanto, justifica-se essa pesquisa com a finalidade de englobar ferramentas mentoras para o desenvolvimento das cooperativas, com proposições específicas de atividades ligadas à UNICAFES BA. Essa tem estratégias que tendem ao fortalecimento e a colaboração entre cooperativas, podendo incorporar, e promover a intercooperação e a criação de redes que beneficiem todas as partes envolvidas no processo de cooperativismo.

A intenção é responder à questão norteadora desta pesquisa: *Como a UNICAFES BA contribui para o fortalecimento do cooperativismo e economia solidária?*

Assim, UNICAFES BA, considerando o seu papel enquanto representante das Redes e Cooperativas do território baiano nos espaços voltados a defesa do fortalecimento da Agricultura Familiar, a Economia Solidária e o Comércio Justo, preza em seus Programas e Projetos de Assistência Técnica e Extensão Rural - ATER e Educação Cooperativista o princípio formativo. Por compreender que a base de desenvolvimento social, econômico e, sobretudo humano, deverá se alargar a partir das capacidades e habilidades dos sujeitos, esta Instituição prioriza a prática política participativa, conferindo não apenas visibilidade aos Empreendimentos Econômicos Solidários, mas também poder de decisão dos atores sociais envolvidos perante a realidade concreta, ajustando o seu novo planejamento estratégico.

Oliveira (2006) afirma que o planejamento estratégico, como qualquer outro tipo de planejamento da cooperativa, necessita de uma estrutura metodológica para seu desenvolvimento e implementação.

O objetivo deste resumo é expor para as redes institucionais o novo arcabouço do planejamento estratégico da UNICAFES BA. O que precede de forma crucial para o sucesso das cooperativas, pois ajuda a definir direções claras, identificar metas e recursos necessários, além de promover a eficácia e a sustentabilidade a longo prazo.

METODOLOGIA

A metodologia da pesquisa, baseou-se num estudo de caso, realizado através de materiais e métodos coletados em 4 seminários territoriais, na formação de um encontro estadual, tendo o objetivo de fortalecer a voz da Agricultura Familiar e Economia Solidária com um planejamento estratégico cooperativista, concatenando como força central as UNICAFES Federação, UNICAFES BA e o sustentáculo de todos os Agricultores Familiares nas mais diversas cadeias produtivas da economia solidária, levando sempre em consonância o lema do cooperativismo: JUNTO SOMOS MAIS FORTE.

O material coletado tem referência às entrevistas conduzidas com participantes-chave, que incluem diferentes perspectivas, nomeadamente

membros da equipa, gestores, cooperativas e parceiros para a nova estrutura do planejamento estratégico.

O método foi baseado em uma observação direta dos ambientes ou dos participantes que podem fornecer informações. Sendo feito de forma participativa e observação sistemática. A observação sistemática, ela envolve um olhar ordenado para ações, registros, análises e interpretação das ações produzidas no ambiente (Cozby, 2012).

RESULTADOS E DISCUSSÃO

A União das Cooperativas da Agricultura Familiar e Economia Solidária do Estado da Bahia – UNICAFES – BA, desempenha um papel crucial no fortalecimento do cooperativismo e economia solidária na região. Oferece suporte técnico, promove a formação e capacitação dos membros das cooperativas, além de facilitar a integração entre elas, destacando a autogestão. Ao criar uma rede sólida, a UNICAFES BA, impulsiona a troca de experiências e recursos, fortalecendo assim o movimento cooperativista e a economia solidária. Além disso, a organização trabalha para sensibilizar a comunidade e promover os valores fundamentais desses modelos econômicos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo da região.

Icaro Rennê, enquanto diretor presidente da UNICAFES BA, ressaltou a importância dos eventos para o cooperativismo solidário nacional, bem como para o desenvolvimento sustentável das comunidades e cooperativas, (Figura. 01).

> "É com muita alegria que realizamos esse momento, com coletividade e principalmente com esperança de dias melhores. Por meio dos espaços coletivos, é possível a construção de uma gestão democrática, identitária e em consonância com os objetivos e princípios do cooperativismo solidário. Esse Seminário contribui para a construção do caminho que a UNCIAFES irá percorrer daqui pra frente (SANTOS, 2023).

O interesse com o Planejamento Estratégico 2023/2024, é fortalecer o Cooperativismo, com o objetivo de unir todas as centrais de cooperativas filiadas no sistema da UNICAFES BA e Federal. A proposta é que todas as cooperativas

estejam vinculadas a uma central, o que equivale dizer que essa central está vinculada à UNICAFES BA (Figura 02). O quantitativo apresentado nas situações está incorporado de acordo com as cooperativas que já estão tendo filiação e por já ter um caminho dado ao sistema UNICAFES BA.

Figura 1. Formação do Seminários para fortalecer o cooperativismo



Figura 2. Situação atual e situação proposta



A filiação de uma cooperativa à União Nacional das Cooperativas de Agricultura Familiar e Economia Solidária (UNICAFES BA) pode oferecer uma

série de benefícios significativos. Aqui estão algumas razões pelas quais a filiação à UNICAFES BA é importante para uma cooperativa (Figura 03).

Figura 03. Composição do Planejamento Estratégico da Unicafes Bahia.



De acordo com Gonçalves *et al*. (2018), é importante a obtenção da participação dos cooperados para os desafios na implantação de uma proposta de gestão eficiente, moderna, além de uma atitude estratégica direcionada ao processo de comercialização.

Juntamente ao interesse da UNICAFES BA, busca o resgaste das cooperativas para fortalecimento do cooperativismo com uma base sólida para o sucesso, permitindo que elas desempenhem um papel vital na promoção do desenvolvimento econômico, social e ambiental.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O ambiente em que as cooperativas operam está sujeito a mudanças constantes. O planejamento estratégico capacita as cooperativas a antecipar e responder proativamente a essas mudanças, garantindo sua resiliência.

O propósito da UNICAFES BA, na nova conjuntura do planejamento estratégico, é que as cooperativas, ao abraçarem os princípios do cooperativismo, têm um compromisso com o desenvolvimento sustentável. O planejamento estratégico facilita a incorporação de práticas sustentáveis em todas as áreas de operação.

REFERÊNCIAS

OLIVEIRA, D. P. R de. **Manual de gestão das cooperativas**: uma abordagem prática. 3' edição. São Paulo: Atlas, 2006.

COZBY, P. **Métodos de Pesquisa em Ciências do Comportamento**. (5 ª ed). São Paulo: Editora Atlas S.A. (2012).

GONÇALVES, C. S.; RANGEL, L. H. V.; DE ARAÚJO, R. B. Gestão e autogestão cooperativista: um estudo de caso na cooperativa de trabalho COOMSER. In: **Encontro Internacional de Gestão, Desenvolvimento e Inovação** (EIGEDIN), v. 2, n. 1, 13 dez. 2018.

SANTOS, I. R. G. **Encontro Estadual das Cooperativas**. União das Cooperativas da Agricultura Familiar e Economia Solidária do Estado Da Bahia – UNICAFES BA, 2023.