CADERNOS MACAMBIRA

ISSN 2525-6580, Serrinha, Bahia - v.8, n. especial 1, 2023. https://doi.org/10.59033/cm.v8iespecial1.1190
Anais do VI Seminário de Pesquisa, Extensão, Inovação e Cultura do Território do Sisal

INFORMATIZAÇÃO DE DADOS PARA GERENCIAMENTO FINANCEIRO DA PRODUÇÃO DE LEITE NA FAZENDA PRINCESA EM TEOFILÂNDIA – BAHIA

DATA COMPUTERIZATION FOR FINANCIAL MANAGEMENT OF MILK PRODUCTION AT FAZENDA PRINCESA IN TEOFILÂNDIA - BAHIA

Jonas de Meireles Carvalho[1], Laelson Rodrigues Silva[2], Luiz Henrique Araújo Santos[3], Danilo Evangelista de Santana[4], Márcio Carvalho Vaz de Alencar[5], Cassiana Mendes dos Santos Almeida[6]

[1] Estudante do Curso Técnico de Agropecuária pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia, *Campus* Serrinha. E- mail: jdemeirelescarvalho@gmail.com.
[2] Estudante do Curso Técnico de Agropecuária pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Baiano – *Campus* Serrinha. E-mail: laelsilva20@bol.com.br.
[3] Estudante do Curso Técnico de Agropecuária pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia, *Campus* Serrinha/E-mail: Email: luizhenriquexd80@gmail.com.
[4] Graduado em Administração pela Universidade Federal da Bahia. E-mail: danilo.santana@ifbaiano.edu.br.
[5] Mestre em Engenharia de Sistemas e Produtos pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia, Professor EBTT no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Baiano – *Campus* Serrinha. Email: marcio.alencar@ifbaiano.edu.br.
[6]Professora da área de Educação do Campo do IF Baiano, *Campus* Serrinha. Email: cassiana.almeida@ifbaiano.edu.br

Recebido: 20/11/2023 - **Revisado**: 29/11/2023 - **Aceito**:04/12/2023 - **Publicado**: 07/12/2023

RESUMO: A pesquisa apresenta resultados parciais do projeto desenvolvido na Fazenda Princesa, em Teofilândia/Bahia, com foco na informatização dos dados para o gerenciamento financeiro da produção de leite. Ao realizar o diagnóstico, percebeu-se que a propriedade já é conhecida na região pela qualidade do leite produzido e manejo mais autônomo em relação à alimentação animal. No entanto, fez-se necessário melhorar o registro sistemático dos investimentos para manutenção da atividade explorada no sentido de contribuir com a gestão financeira da propriedade. O objetivo do projeto foi avaliar a implantação do sistema para gerenciamento de dados na produção de leite na Fazenda Princesa no município de Teofilândia/BA. Para atender à proposta, foi construída uma planilha considerando as principais vertentes direcionadas a produção comercial desenvolvida na fazenda que englobe na planilha o controle de produção, custos e receitas necessária a manutenção da atividade, para isso contamos com auxílio dos professores orientadores na criação do projeto garantindo o registro correto das informações de maneira melhor direcionar o negócio.

Palavras-Chave: Informatização; Gerenciamento Financeiro; Produção de Leite.

ABSTRACT: The research presents partial results of the project developed at Fazenda Princesa, in Teofilândia/Bahia, focusing on the computerization of data for the financial management of milk production. When carrying out the diagnosis, it was realized that the property is already known in the region for the quality of the milk produced and more autonomous management in relation to animal feed. However, it was necessary to improve the systematic recording of investments to maintain the activity explored in order to contribute to the financial management of the property. The objective of the project was to evaluate the implementation of the system for data management in milk production at

Este trabalho está licenciado sob uma Licença Internacional Creative Commons Attribution-Non-Commercial-ShareAlike 4.0 International

Fazenda Princesa in the municipality of Teofilândia/BA. To meet the proposal, a spreadsheet was created considering the main aspects aimed at commercial production developed on the farm, which includes in the spreadsheet the control of production, costs and revenues necessary to maintain the activity, for this we count on the assistance of the guiding teachers in creating the project ensuring the correct recording of information to better direct the business.

Keywords: Computerization; Financial Management; Milk Production.

INTRODUÇÃO

O projeto está especificamente relacionado ao processo de informatização dos dados da produção de leite na Fazenda Princesa, a propriedade está localizada no povoado da Baixa Queimada na comunidade da Caraíba pertencente ao município de Teofilândia/BA. Em visita à propriedade durante uma entrevista de diagnóstico, ficou evidente a falta de registro informatizado relacionadas as atividades comerciais do empreendimento, devido à falta de entendimento em relação ao uso e propósito das ferramentas disponíveis no mercado. Isso contribuiu para que o proprietário não tivesse registro informatizado dos custos com produção e o lucro dos itens comercializados, sendo assim nunca tinha analisado como prático seria a tomada de decisão e acessar os registros de forma confiável de fácil acesso.

O projeto apresentado tem o objetivo de informatizar os dados de produção da propriedade Fazenda Princesa, sendo construído a partir dos resultados apresentados na disciplina Seminário Integrador que busca aproximar os estudantes da experiência prática profissional, a partir do curso Técnico em Agropecuária no Instituto Federal Baiano Campus Serrinha.

A ideia foi desenvolver um sistema de controle que auxilie o proprietário e seus colaboradores no modo de sistematizar as informações geradas pela produção de leite, possibilitando uma melhor articulação do processo gerencial e aperfeiçoamento do processo de tomada de decisão na propriedade rural.

A utilização da tecnologia como aliado no processo de informatização da produção de leite permite a evolução da cadeia produtiva, ganho de qualidade, melhora de desempenho na gestão do empreendimento (Rocha *et al.*, 2018).

Assim, ao assumir o gerenciamento da propriedade dimensionada em 100 tarefas, demanda cuidados e planejamento de ações contínuas das atividades

produtivas na propriedade, que exigem também investimentos financeiros na manutenção da principal atividade econômica da fazenda, entre outras atividades desempenhada na propriedade familiar. O processo de informatização permite a correta leitura de informações, disponibilidade de dados e compreensão da situação do empreendimento para resolução de possíveis problemas que interfira financeiramente na rotina, produção ou comercialização do leite.

Os resultados obtidos entre meses de setembro a novembro de 2023 são parciais, porém traz um avanço no aspecto da reestruturação das instalações pensando na melhor oferta de alimento aos animais, levando em conta a capacidade produtiva por animal em lactação. Possibilitou a Identificação dos valores investidos nos animais, assim como os gastos para manutenção da atividade, permitindo compreender a estrutura de custos do negócio.

METODOLOGIA

O projeto iniciou-se a partir do 1º semestre do curso Técnico de Agropecuária, contando inicialmente, com um diagnóstico nas atividades do tempo comunidade que culminou na formulação de um questionário diversificado contendo perguntas específicas, tanto fechadas e abertas, relevantes ao empreendimento familiar para, assim, dimensionar a realidade da propriedade e quais seriam as perspectivas de intervenções a partir das respostas coletadas do proprietário durante a aplicação do questionário.

Na segunda visita ao empreendimento, foi utilizada a matriz FOFA (Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças) que é um instrumento de análise simples e valioso com a finalidade de detectar os pontos positivos e negativos a serem trabalhados. Segundo Chiavenato (2007), a matriz permite a identificação dos principais pontos internos do empreendimento e compreender a dinâmica do ambiente externo, viabilizando a formulação de estratégias direcionadas ao atendimento dos objetivos do negócio.

Após analisar os resultados obtidos durante as visitas à propriedade, optou-se em estruturar uma planilha utilizando o software Excel para criar o

arquivo que fosse de fácil utilização, simples manuseio e viesse atender as necessidades gerencias.

Diante da necessidade percebida, iniciou-se a construção da planilha, criando as abas de custos, receitas e cadastro dos gastos com os animais; cadastro das atividades; ganhos comerciais; relatórios de rendimento para comparativo financeiro.

Todos os dados foram coletados e organizados em parceria com membros da família, de modo que atendesse às demandas dos mesmos. Além disso, foi feito o treinamento com um dos membros, para a planilha ser um instrumento real de sistematização das informações, ajudando na organização dos dados financeiros da produção do leite.

O desafio tem sido apresentar ao proprietário um sistema de fácil entendimento, simples utilização para registro dos dados diários e baixo custo de investimento que motive o desejo de mudar o modo tradicional e analógico de registrar as informações em cadernos de anotações.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

O resultado apresentado parcialmente mostra um melhor direcionamento dos valores para compra dos insumos usados na produção de leite comercial da propriedade. As mudanças iniciaram-se pela readequação da alimentação ofertada ao rebanho produtivo, porque 05 (cinco) dos animais não estavam produzindo quantidade suficiente na ordenha diária, mas consumiam da mesma suplementação dada as demais vacas de leite. Aumentando os gastos com alimentação complementar e cuidados. Durante o processo redefiniu a forma de expor o alimento aos animais, sendo posto em cochos individuais para possibilitar que todos os animais comam igualmente a mesma quantidade de comida.

Segundo Silva e Pinheiro (2017), a atividade leiteira tem potencial lucrativo, mas necessita de um adequado gerenciamento da propriedade, especialmente dos recursos financeiros e produtivos.

Esta atividade de restruturação dos espaços para manejo destes animais

ocasionou a criação de baias individuais para atendimento ou oferta de alimento das vacas e resultou na separação das vacas e bezerro, sendo o último alocado em outro local para atender outros fins comerciais. Em continuação, criou-se uma planilha de controle para registrar todas as movimentações financeiras provenientes da produção de leite. A planilha tem foco no controle eficiente, sendo de simples operação e busca divulgar os resultados de forma compreensiva em razão dos dados de entrada (receita) e saída (gastos) devidamente registrado na planilha.

Dividimos a planilha em abas que contempla as ações para manutenção da principal atividade econômica desenvolvida na Fazenda Princesa. O arquivo é formado de abas com diferentes objetivos que geram relatórios de resultados que poderão ser utilizados como auxílio nas decisões de negócio relacionada a atividade comercial.

As abas iniciam a partir da capa de apresentação explicando a finalidade da planilha, seguida das abas: produção por animal; custos; receitas; cadastro de animais; categorias de custos; relatórios e configurações. Os registros de produção do leite são lançados diariamente pelo funcionário, porém os custos com produção são registrados eventualmente após ocorrer o pagamento das despesas. As receitas são registradas a partir do recebimento do valor pago proveniente do negócio. Em base podemos entender como importante é temos o controle das finanças para saber quando ou onde devemos investir os recursos com coerência. Hoje o proprietário aprendeu a considera a iniciativa desenvolvida pelo grupo que se tornou uma necessidade atendida e aceita pelos colaboradores da propriedade.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O desafio de escrever o projeto direcionado aos processos informatização para gerenciamento financeiro da propriedade demandou de muita leitura e discussões com o orientador para entender como funciona o processo de gestão, principalmente dos custos necessários para manter a atividade comercial e o processo de venda desse produto no mercado. Associar os assuntos estudados nas disciplinas de Zootecnia II onde neste semestre último semestre estamos

estudando, manejo correto para bovinocultura e seus principais produtos de comercializados, dentre eles o leite de gado. Na continuidade deste assunto buscou-se aplicar também os conhecimentos adquiridos nas aulas da disciplina de Agroindústria, considerando os seguintes aspectos: a higienização de local de ordenha; limpeza dos equipamentos para ordenha; higiene do colaborador que executa o serviço; local para armazenamento desse produto devidamente refrigerado até o transporte. Por fim, associar o conteúdo estudado na disciplina de Comercialização para entender as formas de funcionamento do mercado e normas que compõe o cenário comercial nacional e internacional.

Mesmo diante das adversidades, desenvolver o projeto permitiu ter a oportunidade de aprender sobre a importância de sistematização, pecuária, produção de leite bovina e a gestão financeira operacional. A partir deste conhecimento temos a noção para entender o mercado de trabalho do qual pretendemos ingressar no propósito de construir uma carreira profissional e desenvolver as habilidades que agreguem valor e resultados positivos tanto aos clientes, quanto a nós futuros profissionais. Desenvolver este projeto possibilitou ofertar um serviço de qualidade, permitindo ao proprietário registrar as informações devidamente, auxiliando no processo de decisões gerenciais e de possíveis investimentos para ampliação do negócio.

REFERÊNCIAS

CHIAVENATO, I. **Empreendedorismo:** dando asas ao espírito empreendedor: empreendedorismo e viabilidade de novas empresas - um guia eficiente para iniciar e tocar seu próprio negócio. 2.ed. Saraiva: São Paulo, 2007.

ROCHA, D. T; RESENDE, J. C. MARTINS, P. C. **Evolução tecnológica da atividade leiteira no Brasil:** uma visão a partir do Sistema de Produção da Embrapa Gado de Leite. Documento 212. Embrapa: Juiz de Fora, 2018. Disponível em:ainfo.cnptia.embrapa.br/digital/bitstream/item/185208/1/DOC-212-Evolucao-Sistema-de-Producao.pdf. Acesso em: 09 mai.2023.

SILVA, J. L. C.; PINHEIRO, P. J. G. Gerenciamento dos Custos na Criação de Gado Leiteiro: Um estudo de caso na fazenda Lua Prateada, situada na cidade de Águas Formosas – MG. 27f. **Trabalho de Conclusão de Curso** (Graduação em Ciências Contábeis) – Faculdades Unificadas de Teófilo Otoni, Teófilo Otoni, MG, 2017. Disponível em: https://dspace.doctum.edu.br/bitstream/123456789/4400/1/GERENCIAMENTO%20DOS%20CUSTOS%20NA%20CRIA%c3%87%c3%83O%20DE%20GADO%20LEITEIRO.pdf. Acesso em: 09 mai. 2023.